



Klabin



# Destaque ASG



## A Klabin em números

**24 fábricas**, 23 no Brasil e uma na Argentina.

**17 mil** colaboradores.

**3 milhões** de toneladas de capacidade de produção anual de papel, com a inauguração da MP28, que começou a operar em 2023.

**1,6 milhão** de toneladas anuais de capacidade de produção de celulose de mercado.

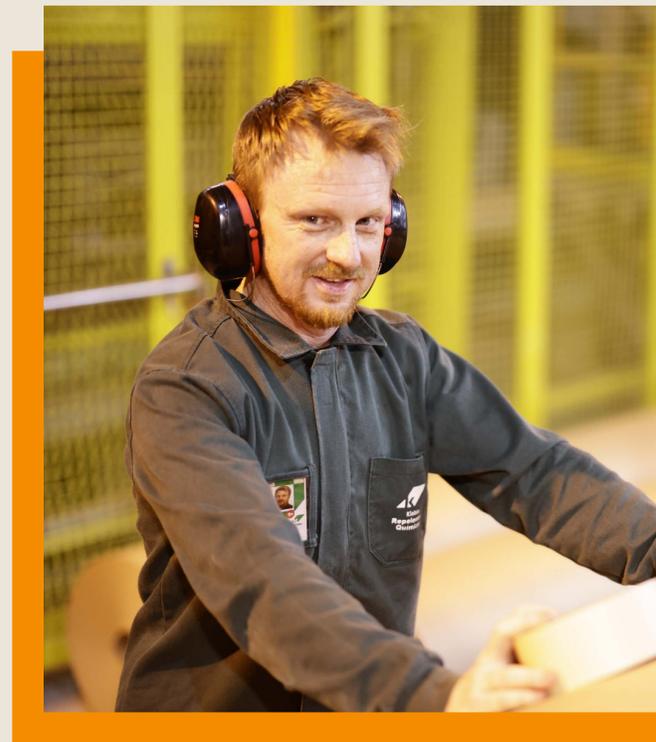
**751 mil hectares** de área total, sendo

**42%** de matas nativas conservadas.

**941** espécies de fauna identificadas e **2.013** espécies de flora identificadas.

**92,6%** energia renovável na matriz energética de combustíveis.

**72%** do total da energia elétrica consumida são autogeradas pela Companhia.



## Destaque financeiros e operacionais em 2023

**R\$ 1,4 bilhão** em proventos distribuídos, um rendimento de dividendos de 5,8%, comprovando a capacidade de geração de valor aos acionistas.

**Redução de 5%** no volume de despesas gerais e administrativas em relação a 2022, reflexo das iniciativas de redução de custo fixo e ganhos de eficiência.

**R\$ 3.133** de custo caixa unitário total por tonelada, mesmo patamar de 2022, refletindo os esforços da Klabin na busca por eficiência ao longo do ano.

Em 2023, teve início a segunda fase do Projeto Puma II, em Ortigueira (PR), com a partida da máquina de papel-cartão MP28 que, com a MP27, marca a bem-sucedida implementação do Projeto Puma II, maior investimento da história da Klabin.

## Reconhecimentos

**Dow Jones**  
**4º ano** consecutivo na carteira Global e **3º ano** na carteira de Mercados Emergentes do Índice Dow Jones de Sustentabilidade.

**Triple A List**  
Única empresa da América Latina a atingir a **pontuação máxima** em três indicadores avaliados pelo CDP: Mudanças Climáticas, Água e Florestas.

**ISE B3**  
**11º ano** consecutivo presente na carteira do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE) da Bolsa de Valores do Brasil (B3).

**Top 5%**  
Incluída no **top 5%** empresas mais bem avaliadas do mundo em práticas ASG no The Sustainability Yearbook, segundo a S&P Global.

**EcoVadis**  
A Klabin está, pelo **segundo ano consecutivo**, entre **1% de fornecedores bem avaliados** em sistemas de gestão e sustentabilidade, conquistando a categoria Platinum pela EcoVadis.

Compromissos: **TCFD**



# Mudanças do clima e gestão de emissões

Com o lançamento do Plano de Transição Climática, em 2023, a Klabin torna pública sua estratégia de mitigação e de adaptação climática. O documento resume a gestão do tema na Companhia e suas iniciativas para atingir as metas de descarbonização. Conheça o Plano aqui.

Uma das frentes de ação é o uso de tecnologias de baixo carbono, a exemplo da planta de gaseificação de biomassa, instalada na Unidade Puma, em Ortigueira (PR). A tecnologia, que permite a substituição do consumo de combustível fóssil pelo syngas (gás gerado a partir de biomassa de madeira), resultou em 56 mil toneladas de CO<sub>2</sub>eq evitadas durante a operação em 2023.

Em 2023, a Klabin concluiu o mapeamento e cálculo das emissões de GEE de todas as categorias do escopo 3 relevantes para o seu negócio.

O trabalho foi fundamental para a submissão de uma nova meta à SBTi, alinhada à trajetória NetZero, considerando uma redução de, no mínimo, 90% das emissões absolutas dos escopos 1, 2 e 3 até 2050.

A Companhia submeteu também uma atualização da meta de curto prazo, até 2030, considerando uma redução de 42% das emissões absolutas de escopos 1, 2 e 3 até 2030, tendo 2022 como ano base.

## Uso da água

A metodologia de manejo florestal com foco em segurança hídrica territorial, implantada pela Klabin de forma pioneira no setor, busca contribuir para a proteção de microbacias hidrográficas e segurança hídrica das comunidades presentes no entorno das unidades florestais.

Tendo a gestão dos recursos hídricos como um desafio permanente para as operações florestais e industriais, principalmente em regiões de estresse hídrico, a Klabin vem estudando metodologias para quantificar os impactos positivos da gestão sobre os recursos hídricos na preservação de florestas nativas e na qualidade da água nas microbacias.

Em 2023:

**97,3%** das operações de colheita florestal sob o manejo com segurança hídrica.

**74%** das localidades com iniciativas para aumento da segurança hídrica.

## Gestão de resíduos

Com a meta de zerar a destinação de resíduos industriais para aterros até 2030, a Klabin vem trabalhando para ampliar a circularidade nos processos, com base no consumo inteligente dos recursos naturais e no uso de tecnologia, com o propósito de gerar valor a toda a cadeia produtiva.

Em 2023, a Klabin estruturou um procedimento de circularidade para auxiliar a tomada de decisões sobre projetos de economia circular que representem oportunidades para a Companhia e para toda a cadeia de valor.

Índice de **99,3%** de reaproveitamento de resíduos industriais foi alcançado em 2023.

Linha de **pesquisa** da Klabin específica busca soluções para transformar outros resíduos em insumos.

## Biodiversidade

Em 2023, a Klabin iniciou a elaboração de seu Plano de Conservação da Biodiversidade, com objetivo de garantir que os impactos de suas atividades sobre a biodiversidade sejam compensados ou superados por medidas de prevenção e mitigação.

As iniciativas devem ser direcionadas para a restauração de áreas afetadas, melhora da qualidade da vegetação nativa e compensação dos impactos residuais para evitar perdas permanentes.

Dessa forma, a Companhia espera ampliar a geração de impacto líquido positivo sobre a biodiversidade até 2050.

## Compromisso com o desenvolvimento local

Pelo segundo ano consecutivo, a Klabin superou o indicador meta da pesquisa (80%), alcançando 81,4% de aceitação nas comunidades onde atua. O indicador contempla a média dos resultados das operações no Paraná, em Santa Catarina, Angatuba (SP), Rio Negro (PR), Paranaguá (PR) e Goiana (PE).

O Programa Matas Sociais – Planejando Propriedades Sustentáveis promoveu a primeira pesquisa de avaliação com produtores rurais beneficiados pela iniciativa de agricultura familiar que a Klabin desenvolve desde 2015, em parceria com a Apremavi (Associação de Preservação do Meio Ambiente e da Vida) e o Sebrae.

**850** propriedades rurais foram atendidas desde o início do programa, há oito anos, com a doação de mais de 377 mil mudas nativas.

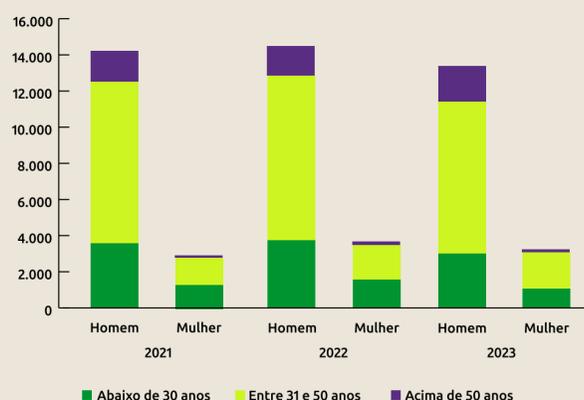
**92,9%** dos entrevistados avaliam positivamente o programa.

## Gestão de pessoas

Dois dos principais indicadores relacionados à diversidade registraram evolução em 2023: 24,3% de mulheres na liderança ante 23,4%, em 2022, e 39,2% de negros no quadro de colaboradores; em 2022, eram 35,4%. Segundo o último censo do IBGE, pessoas negras representam 56,1% da população brasileira.

A Escola de Negócios Klabin (Portal ENK) é uma importante ferramenta para a contínua formação dos profissionais, que prioriza as necessidades de desenvolvimento individual de cada colaborador.

Colaboradores por faixa etária



Mais de **13 mil** colaboradores acessaram o Portal ENK em 2023.

Mais de **200** novos cursos foram disponibilizados na plataforma.

## Governança

O planejamento estratégico de 2023 foi elaborado com a participação ampla e efetiva da Diretoria e do Conselho de Administração. Para que o projeto final tivesse uma visão sistêmica do contexto e das necessidades da Companhia, foram feitas inclusive entrevistas individuais com os diretores e conselheiros, entre outras iniciativas. Essa metodologia fortaleceu a gestão e permitiu definir diretrizes alinhadas ao momento da Klabin e ao que se espera da Companhia em um futuro próximo.

O Programa de Integridade da Klabin segue em evolução, dando continuidade a projetos e instrumentos que buscam fortalecer boas práticas e sedimentar a cultura de integridade. O objetivo é engajar os colaboradores e evoluir constantemente nas pautas ligadas ao tema.

A evolução da cultura de integridade é refletida no alcance da nota máxima da Companhia na categoria Business Ethics do Índice Dow Jones de Sustentabilidade. O comprometimento da Klabin com o tema proporcionou a melhora gradual da nota ao longo dos anos, posicionando-a como referência no mercado.